

Jakso 1: Kasvaminen hallitustyöhön – osakeyhtiön hallituksen toiminta ja vastuut

Aika keskiviikko 23.9.2026 klo 11.15–17.50

Paikka Rauma
(paikka vahvistetaan myöhemmin)

Ohjelma

11.15 Yhteinen verkostoitumislounas

12.15 Kurssin avausluento
kurssin puheenjohtaja, **Nina Pere**, toimitusjohtaja, Rauman kauppakamari

12.35 Esittelykierros

Tauko

13.25 Osakeyhtiön johtamisjärjestelmä – Omistajat, hallitus ja toimitusjohtaja
- Osakeyhtiön johtamisjärjestelmä
- Hyvä hallintotapa
TkT Tommi Rasila, partneri, Boardman Oy

Tauko

14.30 Hallituksen tehtävät ja vastuut
- Hallituksen tehtävät
- Keskeiset lakiin pohjautuvat periaatteet
- Riskinotto ja riskien hallinta
TkT Tommi Rasila, partneri, Boardman Oy

Kahvitauko, tarjolla kahvia/teetä, pientä makeaa ja hedelmiä

15.35 Kasvaminen hyväksi hallituksen jäseneksi
- Kohti ensimmäistä hallituspaikkaa
- Hallituksen jäsenen kelpoisuus
- Hallituksen jäsenten palkkiot
TkT Tommi Rasila, partneri, Boardman Oy

Tauko

16.40 Case

17.30 Päivän yhteenveto: Mitä opin tänään?

17.50 Ohjelma päättyy

Pidätämme oikeuden muutoksiin.

Kurssipäivien puheenjohtaja: toimitusjohtaja Nina Pere / nina.pere@rauma.chamber.fi / puh. 050 348 1336

HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533

HHJ yhteyshenkilö Pori: palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029

Jakso 2: Toimivan hallituksen kokoonpano, yhteistyö ja työtavat

Aika keskiviikko 30.9.2026 klo 11.15–17.15
Paikka Rauma
(paikka vahvistetaan myöhemmin)

Ohjelma

11.15 Yhteinen verkostoitumislounas

12.15 Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet
*kurssin puheenjohtaja, **Nina Pere**, toimitusjohtaja, Rauman kauppakamari*

12.25 Ryhmätyönanto ja kokoontuminen omiin ryhmätyöryhmiin
*kurssin puheenjohtaja, **Nina Pere**, toimitusjohtaja, Rauman kauppakamari*

12.50 Toimivan hallituksen muodostaminen ja tarpeet yrityksen eri kehitysvaiheissa
- Hallitustyöskentelyn käynnistäminen
- Kokoonpanon ja persoonien vaikutukset toimintaan
- Yrityksen eri elinkaarien vaiheiden vaikutus hallituksen osaamistarpeisiin
***Raija-Leena Söderholm**, hallitusammattilainen, HHJ-kouluttaja*

Tauko

13.55 Toimivan hallituksen organisointi ja yhteistyö sidosryhmien kanssa
- Järjestäytyminen
- Vuosikello, rytmi ja työskentelytavat
- Sisäinen ja ulkoinen yhteistyö
***Raija-Leena Söderholm**, hallitusammattilainen, HHJ-kouluttaja*

Kahvitauko, tarjolla kahvia/teetä, pientä makeaa ja hedelmiä

15.00 Toimiva hallituksen kokous
- Hallituksen kokousjärjestelyt
- Pöytäkirja- ja kokouskäytännöt
***Raija-Leena Söderholm**, hallitusammattilainen, HHJ-kouluttaja*

Tauko

16.05 Case

16.55 Päivän yhteenveto: Mitä opin tänään?

17.15 Tilaisuus päättyy

Pidätämme oikeuden muutoksiin.

Kurssipäivien puheenjohtaja: toimitusjohtaja Nina Pere / nina.pere@rauma.chamber.fi / puh. 050 348 1336

HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533

HHJ yhteyshenkilö Pori: palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029

Jakso 3: Hallituksen rooli strategiatyössä

Aika keskiviikko 7.10.2026 klo 11.15–16.50

Paikka Rauma
(paikka vahvistetaan myöhemmin)

Ohjelma

11.15 Yhteinen verkostoitumislounas

12.15 Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet
*kurssin puheenjohtaja, **Nina Pere**, toimitusjohtaja, Rauman kauppakamari*

12.25 Hallitus strategiatyön keskiössä

- Hallituksen ydintehtävät strategian osalta
- Hallituksen rooli strategiatyössä
- Omistajatahto ja sen kytkeä yrityksen strategiaan
***Pekka Usva**, Interim CEO, vuokra-asiantuntija, hallitustyöläinen, Part-Time Genius Oy*

Tauko

13.30 Strateginen ajattelu

- Eri tavat ajatella strategisesti
- Maailman muutos ja tulevaan katsominen
- Mikä erottaa strategisen operatiivisesta
***Pekka Usva**, Interim CEO, vuokra-asiantuntija, hallitustyöläinen, Part-Time Genius Oy*

Kahvitaluko, tarjolla kahvia/teetä, pientä makeaa ja hedelmiä

14.35 Hallitus ja strategian toteuttaminen

- Strategiaprosessi
- Itse strategia
- Johtamisjärjestelmä
***Pekka Usva**, Interim CEO, vuokra-asiantuntija, hallitustyöläinen, Part-Time Genius Oy*

Tauko

15.40 Case

16.30 Päivän yhteenveto: Mitä opin tänään?

16.50 Tilaisuus päättyy

Pidätämme oikeuden muutoksiin.

Kurssipäivien puheenjohtaja: toimitusjohtaja Nina Pere / nina.pere@rauma.chamber.fi / puh. 050 348 1336

HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533

HHJ yhteyshenkilö Pori: palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029

Jakso: Ryhmätyö

Aika keskiviikko 14.10.2026 klo 12.00–16.30

Paikka Ryhmät kokoontuvat kohdeyrityksen edustajan johdolla (kohdeyritykset sovitaan kurssin alussa)

Ryhmätyöhön valitaan kolme kohdeyritystä, jotka ovat kurssilla edustettuina.

Kohdeyritys saa ryhmätyöpäiväksi käyttöönsä n. 6–8 hlön "advisory boardin".

Ryhmätyön tavoitteena on tutustua työryhmänä kohdeyrityksen omistajuuteen, hallinnointiin ja toimintaan sekä pohtia yrityksen tulevaisuuden strategioita ja hallitustyöskentelyn tuottamaa lisäarvoa.

Ryhmätöiden purku on kurssin päätösjaksolla.

Ryhmissä käsiteltävät asiat ja yrityksistä saadut tiedot ovat luottamuksellisia ja ryhmien jäsenet allekirjoittavat vaitiolovakuutuksen.



Kurssilaisten kommentteja ryhmätyöpäivästä:

"Ajattelin, että kun kerran lähdetään, niin sitten ollaan mukana täysillä. Siksi ilmoitin meidät ryhmätyön kohdeyritykseksi. Sitäkin kautta toivon saavani konkreettista hyötyä, sillä kun ulkopuoliset miettivät yrityksen asioita, voi syntyä uusia oivalluksia. Mukana kurssilla ei ole kilpailijoita, joten rohkenen kyllä avata yrityksen asioita tiimiläisille. Ylipäätään nykyaikaisissa yrityksissä muutenkin on hyvä avoimuuden kulttuuri tässäkin mielessä."

"Ryhmätyö oli arvokas oppimismahdollisuus, mutta myös hieno tilaisuus tutustua erilaisiin yrityksiin ja uusiin ihmisiin."

"Kokonaisuutena loistava paketti. Sisällöllisesti juuri sitä mitä toivoin. Puitteiltaan toimiva. Sopiva pituus. Huikeat ihmiset. Napakymppi!"

"Ryhmätyössä tuli paljon hyvää keskustelua. Hyvin eri taustoilla olevat henkilöt antoivat esimakua miten monipuolinen hallitus voi tukea kehittämistä."

"Oli mielenkiintoinen, mukaansatempaava ja opettavainen tehtävä. Lisäsi myös vuorovaikutusta ja avointa mielipiteidenvaihtoa ryhmän jäsenten välillä."

"Mielenkiintoista kuulla monen kovan asiantuntijan näkökulma samaan caseen."

Pidätämme oikeuden muutoksiin.

Kurssipäivien puheenjohtaja: toimitusjohtaja Nina Pere / nina.pere@rauma.chamber.fi / puh. 050 348 1336

HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533

HHJ yhteyshenkilö Pori: palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029

Jakso 4: Yrityksen suorituskyvyn ja tuloksellisuuden johtaminen hallituksessa

Aika keskiviikko 28.10.2026 klo 11.15–18.30

Paikka Rauma
(paikka vahvistetaan myöhemmin)

Ohjelma

11.15 *Yhteinen verkostoitumislounas*

12.15 Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet
kurssin puheenjohtaja, Nina Pere, toimitusjohtaja, Rauman kauppakamari

12.25 Strategiasta suorituskykyyn
- Yrityksen suorituskyky
- Henkilöstön motivaatio ja kyky toimia
- Suorituskyvyn mittaaminen
Henry Kampman, KTM, Revisium Oy

Tauko

13.30 Taloudellisesta tuloksellisuudesta huolehtiminen
- Johdon laskentatoimi tuloksellisuuden tukena
- Budjetointi, tulos, investointi ja kassavirtalaskelmat
- Hinnoittelu ja rahoitus
Henry Kampman, KTM, Revisium Oy

Kahvitauko, tarjolla kahvia/teetä, pientä makeaa ja hedelmiä

14.35 Hallituksen rooli yhtiön talouden valvojana
- Lait ja vastuut talouden näkökulmasta
- Talouden peruskäsitteet ja tunnusluvut
- Tilinpäätös, tilintarkastus ja tilintarkastajan rooli
- Yrityksen arvo
Henry Kampman, KTM, Revisium Oy

Tauko

15.40 Ryhmä 1, Ryhmä 2 & Ryhmä 3, á 25min
- työn purku, johtopäätökset ja keskustelu
ryhmätyökohteen edustaja ja kommentoija

Tauko

17.05 Päätösluento

17.20 Päivän yhteenveto: Mitä opin kurssilla?

17.40 Palautteen anto HHJ-työtilassa ja saadun palautteen läpikäynti

17.50 Todistusten jako

Bubbles & Snack / verkostoitumista ja keskustelua, tarjolla kuohuvaa sekä pientä suolaista

18.30 Kurssi päättyy

Pidätämme oikeuden muutoksiin.

Kurssipäivien puheenjohtaja: toimitusjohtaja Nina Pere / nina.pere@rauma.chamber.fi / puh. 050 348 1336

HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533

HHJ yhteyshenkilö Pori: palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029